# 平成30年度 (第5期) 事業報告書

平成30年4月1日から平成31年3月31日まで

一般財団法人 銚子市医療公社

### 1 一般財団法人の概要

- (1) 名 称 一般財団法人 銚子市医療公社
- (2) 事務所の所在地 銚子市若宮町1番地の1
- (3) 設立登記年月日 平成27年1月29日

### (4) 評議員及び役員

### ア 評議員

役 名	氏	名	所 属 等
評議員	間山	春 樹	銚子市医師会 前会長
11	熱田	衛 政	銚子市歯科医師会 会長
11	飯田	和宏	銚子市薬剤師会 会長
11	伊東	好 雄	有識者
11	椎名	正夫	有識者
II	石 井	倫 宏	銚子市健康づくり課長

### イ 理事及び監事

役 名	氏	名	所 属 等
理事長	越川	信一	銚子市長
業務執行理事	篠崎	一 男	銚子市立病院 病院長
理 事	大 野	慶周	銚子市医師会 会長
"	村 上	信 乃	総合病院国保旭中央病院 名誉院長
"	鈴木	洋 子	銚子市立病院 看護部長
監事	加瀬	昇 一	税理士
"	渡辺	正 行	銚子市会計管理者

#### 2 事業の概要

- (1) 次の公の施設について、平成27年4月1日から銚子市から指定管理者としての 指定を受けて当該公の施設の管理及び運営を行った。
  - ア 施設の名称 銚子市立病院
  - イ 施設の所在地 銚子市前宿町597番地
  - ウ 病 院 長 篠﨑一男
  - エ 診療科目 10診療科(内科、外科、脳神経外科、整形外科、皮膚科、泌尿器科、眼科、小児科、放射線科及びリハビリテーション科) ※医師確保の状況により、平成31年3月1日より脳神経外科の診療を開始し、以降、10診療科で運営した。

#### 才 許可病床数等

病床区分	病床区分    許可病床数			
一般病床	148床(171床)	5 3床		
療養病床	38床	38床		
精神病床	0床(107床)	0床		
感染症病床	0床	0床		
結核病床	0床(20床)	0床		
合 計	186床(336床)	91床		

※許可病床数は、平成30年9月28日付で千葉県の変更許可を受け、平成30年11月1日より変更した許可病床数。() 内の数値は、変更前の許可病床数。

#### (2) 病床稼働率等

平成30年度の一日平均入院患者数は、一般病棟52.2人、療養病棟36.4 人であり、平成29年度の一日平均入院患者数、一般病床47.4人、療養病床 36.3人をそれぞれ上回った。病床稼働率についても、平成29年度は一般病棟 89.5%、療養病棟95.4%であったが、平成30年度は一般病棟98.4%、 療養病棟95.7%とそれぞれ上回った。これは、医師をはじめ銚子市立病院に勤務する医療従事者すべてが「市民が安心して暮らせる地域づくりに寄与する」という基本理念の実現に向け良質な医療の提供に努めた結果であり、今後もこの状況を維持していきたい。

また、年度事業計画においてマイナス251,000,000円と見込んだ経常 利益は、平成30年末に実施したMRI更新整備に伴う代替設備借用による費用の 増額及び更新期間中の診療報酬の減収により昨年度と比較して減額となったものの、 銚子市立病院医療従事者人件費補てん交付金の額は、226,000,000円で あった。

### ア 病床稼働率

#### (7) 一般病棟

区分	平成30年度	平成29年度(参考)
稼働病床数	5 3 床	5 3 床
年延入院患者数	19,037人	17,309人
1日平均患者数	52.2人	47.4人
病床稼働率	98.4%	89.5%

#### 份療養病棟

区 分	平成30年度	平成29年度(参考)
稼働病床数	38床	38床
年延入院患者数	13,279人	13,234人
1日平均患者数	36.4人	36.3人
病床稼働率	95.7%	95.4%

#### イ 銚子市からの借入金及び交付金

#### (7) 長期借入金

基本協定書に基づき、指定管理業務の運営に要する資金として平成29年3 月に長期借入金を借り入れ、引き続き運営に充てている。

a 借入額 110,000,000円

- b 借入期間 当公社が銚子市立病院の指定管理者として指定された平成37 年3月31日まで
- (4) 一般財団法人銚子市医療公社運営費補助金

区分	交付額
平成30年度	2,710,455円
平成29年度	2,681,845円
(参考)	

(ウ) 銚子市立病院医療従事者人件費補てん交付金

区分	交付額	経常利益見込額(年度当初)
平成30年度	226,000,000円	△251,000,000円
	1,855,652円	
	(平成29年度精算分)	
平成29年度	217,000,000円	△252, 000, 000円
(参考)	74,817円	
	(平成28年度精算分)	

- (3) 当該会計年度内に理事会又は評議員会で議決又は同意した事項
  - ア 理事会(通常2回 臨時3回)
    - ⑦ 平成30年6月4日(月) (通常)
      - 第1号議題 平成29年度事業報告について
      - 第2号議題 平成29年度決算について
      - 第3号議題 評議員会の招集について
    - ₩ 平成30年6月29日(金) (臨時)
      - 第1号議題 代表理事の選定について
      - 第2号議題 業務執行理事の選定について
    - 炒 平成30年11月28日(水) (臨時)
      - 報告事項 各月の状況報告について

- 四 平成31年1月21日(月) (通常)
  - 第1号議題 中期事業計画及び収支予算の承認について
  - 第2号議題 平成31年度事業計画及び収支予算の承認について
  - 第3号議題 重要な契約の締結について(銚子市立病院施設・設備等運転管 理業務)
  - 第4号議題 重要な契約の締結について(銚子市立病院患者給食業務委託)
  - 第5号議題 重要な契約の締結について(銚子市立病院医事業務委託)
  - 第6号議題 一般財団法人銚子市医療公社賃金規程の一部を改正する規程の制定について
  - 第7号議題 評議員会の招集について
  - 報告事項 各月の状況報告について
- 別 平成31年3月13日(水) (臨時)
  - 第1号議題 銚子市立病院施設の管理運営に関する基本協定書の一部を改定する協定の締結について
  - 第2号議題 銚子市立病院施設の管理運営に関する年度協定(平成31年度) の締結について
  - 第3号議題 一般財団法人銚子市医療公社育児休業、介護休業等に関する規程 の制定について
  - 第4号議題 一般財団法人銚子市医療公社就業規則の一部を改正する規則の制 定について
  - 第5号議題 一般財団法人銚子市医療公社非常勤職員就業規則の一部を改正す る規則の制定について
  - 第6号議題 一般財団法人銚子市医療公社賃金規程の一部を改正する規程の制 定について
  - 第7号議題 一般財団法人銚子市医療公社銚子市立病院組織及び事務分掌規程 の一部を改正する規程の制定について
  - 第8号議題 一般財団法人銚子市医療公社銚子市立病院に勤務する職員の職名 に関する規程の一部を改正する規程の制定について

第9号議題 一般財団法人銚子市医療公社奨学金貸与規程の制定について イ 評議員会(定時1回 臨時1回)

⑦ 平成30年6月20日(水) (定時)

第1号議題 平成29年度事業報告について

第2号議題 平成29年度決算について

第3号議題 役員及び評議員の選任について

₩ 平成31年1月29日(火) (臨時)

第1号議題 中期事業計画及び収支予算の承認について

第2号議題 平成31年度事業計画及び収支予算の承認について

### (4) 当該会計年度内に届出した施設基準等

#### ア 算定を開始した事項

項目	算定開始年月日
療養病棟入院基本料 2	平成30年4月1日
後発医薬品使用体制加算1	平成30年4月1日
医師事務作業補助体制加算2 50対1	平成30年4月1日
一般病棟入院基本料 地域一般入院料 1	平成30年4月1日
看護補助加算3	平成30年6月1日
認知症ケア加算 2	平成30年11月1日
脳血管疾患等リハビリテーション料 (Ⅱ)	平成30年11月1日
後発医薬品使用体制加算 2	平成30年12月1日
CT撮影及びMRI撮影	平成31年1月1日
磁気共鳴コンピューター断層撮影(MRI撮影)	

#### イ 算定を辞退した事項

項目	算定辞退年月日
C T 撮影及びMR I 撮影	平成30年12月1日
磁気共鳴コンピューター断層撮影(MR I 撮影)	

- (5) 銚子市立病院で受けている指定及び施設基準等について
  - ア 労災指定病院
  - イ 生活保護指定病院
  - ウ 肝炎治療公費負担契約医療機関
  - 工 結核指定医療機関
  - オ 基本診療料の施設基準等に関する事項
    - ⑦ 一般病棟入院基本料 地域一般入院料1
    - 份 療養病棟入院基本料2 20対1
    - 炒 診療録管理体制加算1
    - 四 医師事務作業補助体制加算 2 5 0 対 1
    - 划 看護補助加算3
    - 》 療養病棟療養環境加算1
    - (4) 栄養サポートチーム加算
    - 炒 医療安全対策加算 2
    - 炒 感染防止対策加算 2
    - (1) 後発医薬品使用体制加算1
    - (#) 入退院支援加算 2
    - (ジ) 認知症ケア加算2
  - カ 特掲診療料の施設基準に関する事項
    - (7) 薬剤管理指導料
    - (f) CT撮影及びMRI撮影(CT:16列以上64列未満のマルチスライス型の機器による、MRI:1.5テスラ以上3テスラ未満の機器による)
    - 劒 脳血管疾患等リハビリテーション(Ⅱ)
    - □ 運動器リハビリテーション(I)
    - め 呼吸器リハビリテーション(I)

- | 胃瘻造設術(内視鏡下胃瘻造設術、腹腔鏡下胃瘻造設術を含む)
- (f) 胃瘻造設時嚥下機能評価加算
- (6) 当該会計年度内に実施した健診・予防事業
  - ア 市民公開講座

※銚子市福祉フォーラムとの合同開催

- □ 日時 平成30年9月16日(日) 午後1時30分から
- ⇒ 場所 銚子市保健福祉センター 2階会議室
- 演題 「認知症になっても楽しく過ごそう!」 ~認知症介護の悩みや問題に答えます~
- 四 講師 小玉 浩史(医師)

イ ジャパン・マンモグラフィー・サンデー

- ※ 日本乳がんピンクリボン運動の賛同医療機関として実施
- (7) 日時 平成30年10月21日(日) 午前9時から平成30年11月23日(金・祝) 午前9時から
- (4) 場所 銚子市立病院

#### (7) 今後の取り組み

#### ア 病棟

入院環境の改善を図るため、一般病棟について、6人床から4人床への改修に 着手するとともに、稼働病床を53床から80床程度に増床し、2病棟体制への 移行を目指します。

また、回復期リハビリテーション病棟の開設については、平成30年度に作業療法士2名を採用したほか、回復期リハビリテーション病棟立ち上げに携わった経験のある常勤医師が入職したことから、香取海匝保健医療圏におけるその必要性や施設基準、診療報酬の改定を考慮し、療養病棟からの早期転換を図ります。

これら一般病棟の2病棟体制、療養病棟の回復期リハビリテーション病棟への 転換については、必要人員の確保状況を踏まえ、開設時期について検討します。

#### イ 外来等

平成27年9月から痛みが少ない「水浸法」による大腸内視鏡検査を開始し、 同時にポリープの切除も可能となりました。平成30年度は274件のポリープ 切除を行い、その割合は大腸内視鏡検査実施者の約54%となっています。

(参考 平成29年度 ポリープ切除を行った件数184件 大腸内視鏡検査実施者の約44%)

また、胃部内視鏡検査の実施件数については、平成29年度は716件でありましたが、平成30年度は864件となっています。

今後も銚子市民の大腸がん及び胃がん予防の一翼を担い、がん検診体制の向上 に努めていきます。

#### ウ 地域連携

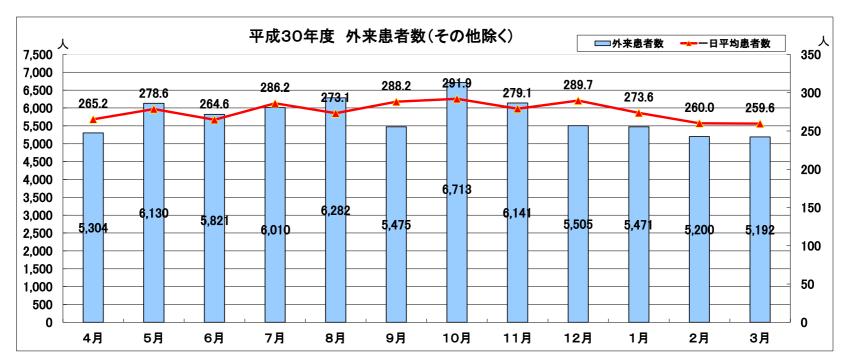
地域連携を推進するため、銚子市医師会との「顔の見える関係」をより強固なものとし、銚子市立病院の医療機器等の共同利用を積極的に推進するほか、患者様を相互に円滑に紹介する体制づくりや協同して診療にあたる体制づくりについて検討します。

また、地域医療連携室を中心に、香取海匝保健医療圏の拠点病院である総合病院国保旭中央病院との連携を図り、相互の患者情報を共有できる体制の整備について検討していきます。

さらに、旭中央病院の後方支援病院としての役割を引き続き担うため、療養病 棟の回復期リハビリテーション病棟への早期転換に向けた必要人員の確保に努め、 体制を整備していきます。

#### エ その他

今後も「市民が安心して暮らせる地域づくりに寄与する」という基本理念のも と、良質な医療の提供に努めていきます。



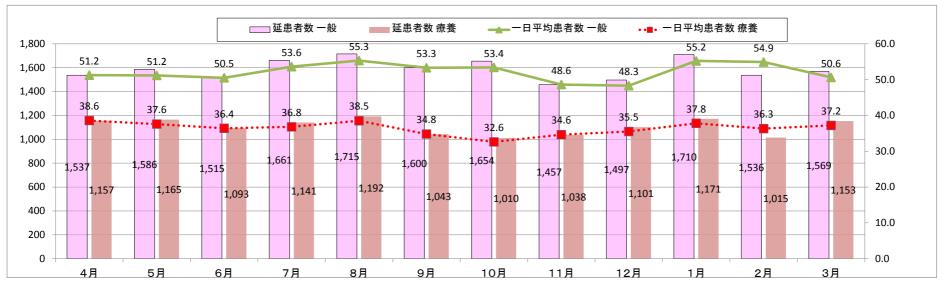
#### 外来患者数の推移(その他除く)

が木忠有数の推移(ての他体へ)							
区分	診療日数	外来患者数	一日平均患者数				
4月	20	5,304	265.2				
5月	22	6,130	278.6				
6月	22	5,821	264.6				
7月	21	6,010	286.2				
8月	23	6,282	273.1				
9月	19	5,475	288.2				
10月	23	6,713	291.9				
11月	22	6,141	279.1				
12月	19	5,505	289.7				
1月	20	5,471	273.6				
2月	20	5,200	260.0				
3月	20	5,192	259.6				
合 計	251	69,244	275.9				

診療利別外来串者数(その仲除く)

<b>診療科別外</b>	<b>ジ療科別外来患者数(その他除く)</b>														
区分	外来患者数	<b>5</b> ****	内科	内科		整形外科	脳神経外科	皮膚科	泌尿器科	眼科	小児科	放射線科	リハビリテーション科	その他	
区力	77 不志 日 奴	内科	いびき	禁煙	外科	正ルバイ	ルムイヤルエフドイイ	及肩竹	<i>አ</i> ሪካ/አቴተ1ተ	PLX1-T	71-71-17	ルスオリ 40パイイ	ッパに テナーフョン科	健康診断	予防接種
4月	5,304	1,888	2		53	1,422		221	335	567	23	8	785	117	15
5月	6,130	2,196	4		91	1,647		296	328	628	51	3	886	141	36
6月	5,821	2,207	2		80	1,407		341	302	598	29	4	851	141	15
7月	6,010	2,116	3		58	1,435		348	330	752	41	5	922	173	8
8月	6,282	2,238	2		82	1,425		449	367	700	38	9	972	146	12
9月	5,475	1,941	2		89	1,390		395	299	564	9	6	780	217	75
10月	6,713	2,353	2		120	1,629		445	353	787	39	3	982	355	277
11月	6,141	2,198	4		93	1,505		430	349	602	15	6	939	159	925
12月	5,505	2,024	4		73	1,354		320	364	497	13	5	851	48	373
1月	5,471	2,131	3		72	1,272		315	332	511	62	6	767	55	99
2月	5,200	2,024	3		63	1,209		311	323	476	40	3	748	236	18
3月	5,192	1,898	2		75	1,240	67	346	325	474	21	4	740	311	28
合 計	69,244	25,214	33		949	16,935	67	4,217	4,007	7,156	381	62	10,223	2,099	1,881

### 平成30年度 入院患者数



一般	延患者数	一日平均患者数	日数
4月	1,537	51.2	30
5月	1,586	51.2	31
6月	1,515	50.5	30
7月	1,661	53.6	31
8月	1,715	55.3	31
9月	1,600	53.3	30
10月	1,654	53.4	31
11月	1,457	48.6	30
12月	1,497	48.6	31
1月	1,710	55.2	31
2月	1,536	54.9	28
3月	1,569	50.6	31
合計	19,037	52.2	365

療養	延患者数	一日平均患者数	日数
4月	1,157	38.6	30
5月	1,165	37.6	31
6月	1,093	36.4	30
7月	1,141	36.8	31
8月	1,192	38.5	31
9月	1,043	34.8	30
10月	1,010	32.6	31
11月	1,038	34.6	30
12月	1,101	35.5	31
1月	1,171	37.8	31
2月	1,015	36.3	28
3月	1,153	37.2	31
合計	13,279	36.4	365

区分	スパウラ	患者数		内科		外科	整形外科	脳神経外科	皮膚科	泌尿器科	眼科	放射線科	リハビリテーション科	合計
巨刀	八河北	8.有数	内科	いびき	禁煙	7117	笠形が竹	脳神雅が竹	及肩件	心水岙针	岷什	IX 剂 称 个 计	リハヒリテーション科	
4月	一般病棟	1,537	1,433	0		0	48		8	0	48	0	0	2.694
47	療養病棟	1,157	1,110	0		0	47		0	0	0	0	0	2,034
5月	一般病棟	1,586	1,459	0		2	76		8	3	38	0	0	2,751
071	療養病棟	1,165	1,165	0		0	0		0	0	0	0	0	2,701
6月	一般病棟	1,515	1,366	0		2	96		0	0	51	0	0	2,608
071	療養病棟	1,093	1,093	0		0	0		0	0	0	0	0	2,000
7月	一般病棟	1,661	1,552	0		1	69		0	0	39	0	0	2,802
- / / .	療養病棟	1,141	1,141	0		0	0		0	0	0	0	0	2,002
8月	一般病棟	1,715	1,606	0		6	56		0	0	47	0	0	2,907
0/1	療養病棟	1,192	1,192	0		0	0		0	0	0	0	0	2,007
9月	一般病棟	1,600	1,525	0		2	21		7	0	45	0	0	2,643
071	療養病棟	1,043	1,043	0		0	0		0	0	0	0	0	2,010
10月	一般病棟	1,654	1,599	0		5			0	0	41	0	0	2.664
,	療養病棟	1,010	1,010	0		0	0		0	0	0	0	0	2,00
11月	一般病棟	1,457	1,348	0		11	62		6	0	30	0	0	2.495
, ,	療養病棟	1,038	1,038	0		0	0		0	0	0	0	0	2,100
12月	一般病棟	1,497	1,370	0		0			0	0	13	0	0	2.598
/ ,	療養病棟	1,101	1,101	0		0	0		0	0	0	0	0	2,000
1月	一般病棟	1,710	1,567	0		0			7	0	19	0	0	2,881
.,,	療養病棟	1,171	1,171	0		0	0		0	0	0	0	0	2,001
2月	一般病棟	1,536	1,399	0		0			24	0	9	0	0	2,551
_//	療養病棟	1,015	1,006	0		0			0	0	0	0	0	2,001
3月	一般病棟	1,569	1,468	0		0		0	33	0	0	0	0	2,722
5/1	療養病棟	1,153	1,041	0		0	94	0	18	0	0	0	0	2,722
合計	一般病棟	19,037	17,692	0		29	840	0	93	3	380	0	0	32,316
	療養病棟	13,279	13,111	0		0	150	0	18	0	0	0	0	32,010

### <u>貸借対照表</u> 平成31年3月31日現在

### 一般財団法人 銚子市医療公社

一			(単位:円)
科 目	当年度	前年度	増減
I. 資産の部			
1. 流動資産	40.504.010	50.050.000	A 0 001 550
現金預金	46,794,813	50,076,363	$\triangle 3,281,550$
未収金	175,225,040	182,533,784	$\triangle$ 7,308,744
棚卸資産	19,572,229	17,122,413	2,449,816
前払費用	1,949,513	1,796,234	153,279
立替金	4,422,950	3,931,729	491,221
貸倒引当金	△ 1,119,000	$\triangle 1,164,000$	45,000
流動資産 合計	246,845,545	254,296,523	△ 7,450,978
	, ,	, ,	
2. 固定資産			
(1)基本財産			
定期預金	3,000,000	3,000,000	0
基本財産 合計	3,000,000	3,000,000	0
	3,000,000	3,000,000	
(2)その他固定資産			
建物附属設備	300,125	375,156	△ 75,031
車両運搬具	840,537	1,260,174	$\triangle$ 419,637
医療用器械備品	4,086,589	1,802,749	2,283,840
器具備品	1,729,960	2,212,953	$\triangle 482,993$
ソフトウェア	985,032	826,200	158,832
操延資産			-
	113,333	153,333	$\triangle$ 40,000
長期前払費用	0	38,610	$\triangle$ 38,610
敷金	630,000	620,000	10,000
預託金	38,720	38,720	0
その他固定資産 合計	8,724,296	7,327,895	1,396,401
固定資産 合計	11,724,296	10,327,895	1,396,401
資産合計	258,569,841	264,624,418	$\triangle 6,054,577$
Ⅱ. 負債の部			
1. 流動負債			
買掛金	18,244,625	24,788,397	$\triangle 6,543,772$
未払金	85,162,359	92,947,229	$\triangle 7,784,870$
未払法人税等	763,600	80,000	683,600
未払消費税等	2,101,200	1,769,800	331,400
預り金	20,246,658	21,061,315	△ 814,657
流動負債 合計	126,518,442	140,646,741	△ 14,128,299
VION/NA HHI	120,010,112	110,010,111	
2. 固定負債			
長期借入金	110,000,000	110,000,000	0
長期未払金	2,987,712	0	2,987,712
固定負債 合計	112,987,712	110,000,000	2,987,712
負債合計	239,506,154	250,646,741	$\triangle 11,140,587$
ди и	200,000,101	200,010,111	
Ⅲ. 正味財産の部			
1. 指定正味財産	0	0	0
指定正味財産合計	0	0	0
HI VO TO VIVA / TO HI HI		· ·	
2. 一般正味財産	19,063,687	13,977,677	5,086,010
(うち基本財産への充当額)	(3,000,000)	(3,000,000)	0
一般正味財産合計	19,063,687	13,977,677	5,086,010
正味財産合計	19,063,687	13,977,677	5,086,010
負債及び正味財産合計			
具限以いに味別性百計	258,569,841	264,624,418	$\triangle 6,054,577$

## 貸借対照表内訳表

平成 31年 3月 31日現在

### 一般財団法人 銚子市医療公社

科目	病院会計	法人会計	内部取引消去	合計
   I.資産の部				
1. 流動資産				
現金預金	34,504,798	12,290,015		46,794,813
未収金	175,225,040	0		175,225,040
棚卸資産	19,572,229	0		19,572,229
前払費用	1,949,513	0		1,949,513
立替金	4,422,950	0		4,422,950
	△ 1,119,000	0		$\triangle 1,119,000$
病院会計	_ , ,	1,449,400	$\triangle$ 1,449,400	
流動資産 合計	234,555,530	13,739,415	△ 1,449,400	246,845,545
2. 固定資産				
(1)基本財産		2 222 222		0.000.000
定期預金	0	3,000,000	0	3,000,000
基本財産 合計	0	3,000,000	0	3,000,000
(2)その他固定資産				
建物附属設備	300,125	0		300,125
車両運搬具	840,537	0		840,537
医療用器械備品	4,086,589	0		4,086,589
器具備品	1,729,960	0		1,729,960
ソフトウェア	985,032	0		985,032
繰延資産	113,333	0		113,333
敷金	630,000	0		630,000
預託金	38,720	0		38,720
その他固定資産 合計	8,724,296	0	0	8,724,296
固定資産 合計	8,724,296	3,000,000	0	11,724,296
資産合計	243,279,826	16,739,415	△ 1,449,400	258,569,841
   Ⅱ.負債の部				
1. 東頃の品   1. 流動負債				
買掛金	18,244,625	0		18,244,625
未払金	84,883,676	278,683		85,162,359
大公宝 未払法人税等	763,600	210,003		763,600
未払消費税等	2,101,200	0		2,101,200
預り金	20,209,604	37,054		20,246,658
法人会計	1,449,400	01,001	△ 1,449,400	20,240,030
流動負債 合計	127,652,105	315,737	$\triangle$ 1,449,400	126,518,442
	121,002,100	010,101		120,010,112
2. 固定負債				
長期借入金	110,000,000	0		110,000,000
長期未払金	2,987,712	0		2,987,712
固定負債 合計	112,987,712	0	0	112,987,712
負債合計	240,639,817	315,737	△ 1,449,400	239,506,154
   Ⅲ. 正味財産の部				
1. 指定正味財産	0	0		ſ
指定正味財產合計	0	0	0	(
	-		Ü	
2. 一般正味財産	2,640,009	16,423,678		19,063,687
(うち基本財産への充当額)	(0)	(3,000,000)		(3,000,000)
一般正味財産合計	2,640,009	16,423,678	0	19,063,687
正味財産合計	2,640,009	16,423,678	0	19,063,687
負債及び正味財産合計	243,279,826	16,739,415	△ 1,449,400	258,569,841

### 正味財産増減計算書

自 平成30年4月1日 至 平成31年3月31日

### 一般財団法人 銚子市医療公社

科目	当年度	前年度	増 減
I. 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1)経常収益			
①事業収益	(1,232,179,862)	(1,151,769,182)	
入院診療収益	699,367,039	676,962,294	
食事療養収益	53,861,446	47,874,914	
室料差額収益	24,185,947	22,422,096	
外来診療収益	408,909,054	360,720,293	, ,
保健予防活動収益	31,411,990	27,723,136	
その他の医業収益 調整増減	$ \begin{array}{c} 18,138,042 \\ \triangle 3,693,656 \end{array} $	$18,131,666$ $\triangle 2,065,217$	· ·
则 <u></u> 定增例			
②受取補助金等収益	(230,566,107)	(219,756,662)	
運営費補助金収益	2,710,455	2,681,845	· ·
人件費補てん交付金収益	227,855,652	217,074,817	10,780,835
③雑収益	(4,884,993)	(5,815,461)	(△930,468)
受取利息	1,145	1,006	139
雑収益	1,941,006	2,016,783	△ 75,777
その他の医業外収益	2,505,326	2,623,672	
貸倒引当金戻入額	437,516	1,174,000	
経常収益 計	1,467,630,962	1,377,341,305	90,289,657
(2)経常費用			
①事業費	(1,459,833,998)	(1,376,514,794)	(83,319,204)
給料手当	845,880,630	771,387,339	
退職金	380,000	200,000	180,000
退職給付費用	9,586,050	0	9,586,050
法定福利費	83,454,596	76,580,968	6,873,628
福利厚生費	3,405,003	3,344,808	· ·
材料費	147,623,426	145,781,877	, ,
委託費	206,684,020		
減価償却費	4,861,737	5,388,515	
地代家賃	6,092,680	5,477,960	· ·
器機賃借料	17,699,261	6,767,527	10,931,734
器機保守料 修缮费	549,288	769,068	-
修繕費 車両関係費	9,027,568 259,234	10,875,330 557,962	
平 画	2,249,391	1,666,736	
旅費交通費	20,586,368	19,787,349	,
職員被服費	5,981,064	4,479,535	
通信費	2,278,731	2,400,031	$\triangle$ 121,300
広告宣伝費	2,595,147	2,582,546	· ·
消耗品費	9,354,346	8,739,331	615,015
水道光熱費	49,035,047	48,974,167	60,880
保険料	1,800,847	1,897,394	· ·
交際費	250,445	384,194	
諸会費	1,336,890	1,336,890	0

### 正味財産増減計算書

自 平成30年4月1日 至 平成31年3月31日

### 一般財団法人 銚子市医療公社

<b>₩</b>	V	(学位・ロ/ ・ ・ ・ ・ ・ ・			
科 目	当年度	前年度	増 減		
租税公課	5,081,798	3,917,254	1,164,544		
招聘費	19,666,993	31,658,431	$\triangle 11,991,438$		
手数料					
	1,978,184	4,566,711	$\triangle 2,588,527$		
図書費	584,430	415,202	169,228		
貸倒引当金繰入額	1,119,000	1,164,000			
繰延資産償却費	40,000	40,000			
雑費	34,075	132,942	△ 98,867		
その他の医業外費用	174,255	181,113			
雑損失	183,494	5,000,000	$\triangle$ 4,816,506		
②管理費	(2,710,954)	(2,682,163)	(28,791)		
役員報酬	1,052,000	1,022,000	30,000		
旅費交通費	3,600	3,600	0		
通信費	1,020	960	60		
租税公課	10,574	10,547	27		
手数料	1,643,760	1,645,056	$\triangle$ 1,296		
経常費用計	1,462,544,952	1,379,196,957	83,347,995		
当期経常増減額	5,086,010	△ 1,855,652	6,941,662		
2. 経常外増減の部					
(1)経常外収益	0	0	0		
	0	0	0		
経常外収益計	0	0	0		
(2)経常外費用	0	0	0		
事業外費用計	0	0	0		
当期経常外増減額	0	0	0		
当期一般正味財産増減額	5,086,010	△ 1,855,652	6,941,662		
一般正味財産期首残高	13,977,677	15,833,329	$\triangle 1,855,652$		
一般正味財産期末残高	19,063,687	13,977,677	5,086,010		
   II. 指定正味財産増減の部					
当期指定正味財產增減初部 当期指定正味財產增減額	0	^	^		
当期指足正味的產增減額 指定正味財産期首残高	0	0	0		
	0	0	0		
指定正味財産期末残高	0	0	0		
Ⅲ. 正味財産期末残高	19,063,687	13,977,677	5,086,010		

### 正味財産増減計算書内訳表

自 平成30年4月1日 至 平成31年3月31日

### 一般財団法人 銚子市医療公社

科目	病院会計	法人会計	合計
I. 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1)経常収益			
①事業収益	(1,232,179,862)	(0)	(1,232,179,862)
入院診療収益	699,367,039	0	699,367,039
食事療養収益	53,861,446	0	53,861,446
室料差額収益	24,185,947	0	24,185,947
外来診療収益	408,909,054	0	408,909,054
保健予防活動収益	31,411,990	0	31,411,990
その他の医業収益	18,138,042	0	18,138,042
調整増減	$\triangle$ 3,693,656	0	△ 3,693,656
②受取補助金等収益	(227,855,652)	(2,710,455)	(230,566,107)
運営費補助金収益	0	2,710,455	2,710,455
人件費補てん交付金収益	227,855,652	0	227,855,652
③雑収益	(4,884,494)	(499)	(4,884,993)
受取利息	646	499	1,145
雑収益	1,941,006	0	1,941,006
その他の医業外収益	2,505,326	0	2,505,326
貸倒引当金戻入額	437,516	0	437,516
経常収益 計	1,464,920,008	2,710,954	1,467,630,962
(2)経常費用			
①事業費	(1,459,833,998)	(0)	(1,459,833,998)
給料手当	845,880,630	0	845,880,630
退職金	380,000	0	380,000
退職給付費用	9,586,050	0	9,586,050
法定福利費	83,454,596	0	83,454,596
福利厚生費	3,405,003	0	3,405,003
材料費	147,623,426	0	, ,
委託費	206,684,020	0	, ,
減価償却費	4,861,737	0	4,861,737
地代家賃	6,092,680	0	6,092,680
器機賃借料	17,699,261	0	
器機保守料	549,288	0	549,288
修繕費 車両関係費	9,027,568	0	9,027,568
平	259,234 2,249,391	0	259,234 2,249,391
旅費交通費	20,586,368	0	20,586,368
職員被服費	5,981,064	0	5,981,064
通信費	2,278,731	0	2,278,731
広告宣伝費	2,595,147	0	
消耗品費	9,354,346	0	9,354,346
水道光熱費	49,035,047	0	49,035,047
保険料	1,800,847	0	1,800,847
交際費	250,445	0	250,445
諸会費	1,336,890	0	1,336,890

### 正味財産増減計算書内訳表

自 平成30年 4月 1日 至 平成31年 3月31日

### 一般財団法人 銚子市医療公社

一般則団法人 跳于巾医療公住			(単位:円)
科目	病院会計	法人会計	合計
租税公課	5,081,798	0	5,081,798
招聘費	19,666,993	0	19,666,993
手数料	1,978,184	0	1,978,184
図書費	584,430	0	584,430
貸倒引当金繰入額	1,119,000	0	1,119,000
繰延資産償却費	40,000	0	40,000
雑費	34,075	0	34,075
その他の医業外費用	174,255	0	174,255
雑損失	183,494	0	183,494
②管理費	(0)	(2,710,954)	(2,710,954)
役員報酬	0	1,052,000	1,052,000
旅費交通費	0	3,600	3,600
通信費	0	1,020	1,020
租税公課	0	10,574	10,574
手数料	0	1,643,760	1,643,760
経常費用計	1,459,833,998	2,710,954	1,462,544,952
当期経常増減額	5,086,010	0	5,086,010
2. 経常外増減の部			
(1)経常外収益	0	0	0
経常外収益計	0	0	0
(2)経常外費用	0	0	0
事業外費用計	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0
当期一般正味財産増減額	5,086,010	0	5,086,010
一般正味財産期首残高	$\triangle 2,446,001$	16,423,678	13,977,677
一般正味財産期末残高	2,640,009	16,423,678	19,063,687
   Ⅱ. 指定正味財産増減の部			
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	0
指定正味財産期末残高	0	0	0
   Ⅲ. 正味財産期末残高	2,640,009	16,423,678	19,063,687

### キャッシュ・フロー計算書

### 自平成30年 4月 1日 至平成31年3月31日

### 一般財団法人 銚子市医療公社

	金額
I 事業活動によるキャッシュ・フロー	
当期一般正味財産増減額	5,086,010
減価償却費	4,861,737
繰延資産償却費	40,000
未収金の増減額	7,308,744
貸倒引当金の増減額	△ 45,000
棚卸資産の増減額	△ 2,449,816
前払費用の増減額	△ 153,279
立替金の増減額	△ 491,221
長期前払費用の増減額	38,610
買掛金の増減額	$\triangle$ 6,543,772
未払金等の増減額	△ 3,782,158
預り金の増減額	△ 814,657
事業活動によるキャッシュ・フロー	3,055,198
Ⅱ 投資活動によるキャッシュ・フロー	
固定資産の取得による支出	$\triangle$ 6,326,748
敷金の預入による支出	△ 10,000
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 6,336,748
Ⅲ 財務活動によるキャッシュ・フロー	
借入金による収入	251,000,000
借入金の返済による支出	△ 251,000,000
財務活動によるキャッシュ・フロー	0
IV 現金及び現金同等物の増減額	△ 3,281,550
V 現金及び現金同等物の期首残高	50,076,363
VI 現金及び現金同等物の期末残高	46,794,813

#### 財務諸表に対する注記

#### 1 重要な会計方針

(1) 棚卸資産の評価基準及び評価方法 医薬品、診療材料、貯蔵品 … 最終仕入原価法によっている。

(2) 固定資産の減価償却の方法

有形固定資産については定率法、無形固定資産については定額法を採用している。 但し、取得価額30万円未満の少額減価償却資産については、取得時にその全額を費用処理している。

(3) 引当金の計上基準

貸倒引当金 … 法人税法の規定による法定繰入率及び割増率に基づき計上している。

- (4) キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲 キャッシュ・フロー計算書における資金には、現金及び現金同等物(ただし、基本財産とされたものを除く) を含めている。
- (5) 消費税等の会計処理方法 税込方式を採用している。
- 2 基本財産の増減額及びその残高

基本財産の増減額及びその残高は次のとおりである。

(単位:円)

	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
定期預金	3,000,000	0	0	3,000,000
基本財産計	3,000,000	0	0	3,000,000

3 固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高

固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高は、次のとおりである。

(単位:円)

	取得価額	減価償却累計額	当期末残高
建物附属設備	732,724	432,599	300,125
車両運搬具	1,679,672	839,135	840,537
医療用器械備品	7,388,280	3,301,691	4,086,589
器具備品	4,838,700	3,108,740	1,729,960
ソフトウェア	1,272,240	287,208	985,032
合計	15,911,616	7,969,373	7,942,243

4 補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高

補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高は、次のとおりである。

					(+1-1-1)
補助金等の名称	交付者	前期末 残 高	当 期 増加額	当 期 減少額	当期末 残 高
(補助金) 一般財団法人 銚子市医療公社 運営費補助金	銚子市	0	2,710,455	2,710,455	0
(交付金) 銚子市立病院医療従事者 人件費補てん交付金	銚子市	0	227,855,652	227,855,652	0

## <u>財産目録</u> 平成31年3月31日現在

### 一般財団法人 銚子市医療公社

730,17 🖂 12.7	八			(単位:円)
貸借対照表科目				金額
(流動資産)				
(1/10/2/25/11/	現金預金			(46,794,813)
	2223/22	現金		1,388,574
		普通預金	千葉銀行/銚子支店 普通3603310 (法人)	12,290,015
			千葉銀行/銚子支店 普通3604562 (病院)	33,116,224
	未収金			(175,225,040)
	.,	医業未収金	社会保険診療報酬基金、国保連合会等	174,504,630
		その他未収金	(一社)銚子市医師会等	720,410
	棚卸資産	- ,- ,		(19,572,229)
		医薬品		6,422,417
		診療材料		9,190,934
		貯蔵品		3,958,878
	前払費用		医療機器保守料、医師宿舎家賃等	1,949,513
	立替金		施設維持負担金(銚子市)等	4,422,950
	貸倒引当金			△ 1,119,000
	<b>法私次</b> 文人 3			0.40.045.545
流動資産合計				246,845,545
(固定資産)				
基本財産	定期預金		千葉銀行/銚子支店	3,000,000
その他の	建物附属設備			300,125
固定資産	車両運搬具			840,537
	医療用器械備品			4,086,589
	器具備品			1,729,960
	ソフトウェア			985,032
	繰延資産			113,333
	敷金		医師宿舎敷金	630,000
	預託金		自動車リサイクル預託金	38,720
	 固定資産合計	<u> </u>		11,724,296
資産合計				258,569,841
	<b>火</b> 温 日 日			200,000,011
(流動負債)				
	買掛金		医薬品、診療材料、検査委託代金	18,244,625
	未払金		病院運営に係る各種費用の未払金	85,162,359
	未払法人税等			763,600
	未払消費税等			2,101,200
	預り金	-T10 A	the deserve A feli	(20,246,658)
		預り金	患者預り金等	20,890
		役職員預り金	源泉所得税、特別徴収住民税、社会保険料預り金	20,225,768
流動負債合計				126,518,442
(m + # #\)				
(固定負債)	E #11/#+ 1 ^		定应军产次人(#+ 1 人 / ΔIL フ ++ \	110 000 000
	長期借入金		病院運営資金借入金(銚子市)	110,000,000
	長期未払金		医療機器割賦購入未払金	2,987,712
固定負債合計				112,987,712
負債合計				239,506,154
	正味財産			19,063,687

### 監 査 報 告 書

令和元年5月27日

一般財団法人 銚子市医療公社 理事長 越 川 信 一 様

一般財団法人 銚子市医療公社

監事 加瀬昇一

平成30年4月1日から平成31年3月31日までの第5期事業年度の事業報告、財務諸表(貸借対照表、正味財産増減計算書、財産目録、キャッシュフロー計算書)の監査を行いましたので、次のとおり報告します。

#### 1 監査の方法及びその内容

私は、理事会その他重要な会議に出席するとともに、理事及び使用人等からその 職務執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な書類等を閲覧 し、業務及び財産の状況を調査しました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及び会計帳簿又はこれに関する資料の調査を行い、当該事業年度に係る財務諸表(貸借対照表、正味財産増減計算書、財産目録、キャッシュフロー計算書)について検討を行いました。

#### 2 監査意見

- (1) 事業報告は、法令及び定款に従い法人の状況を正しく示しているものと認めます。
- (2) 理事の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- (3) 財務諸表(貸借対照表、正味財産増減計算書、財産目録、キャッシュフロー計算書)は、法人の財産及び損益の状況を全ての重要な点において適正に示しているものと認めます。