

令和4年度  
(第9期)  
事業報告書

令和4年4月1日から令和5年3月31日まで

一般財団法人 銚子市医療公社

## 1 一般財団法人の概要

(1) 名 称 一般財団法人 銚子市医療公社

(2) 事務所の所在地 銚子市若宮町1番地の1

(3) 設立登記年月日 平成27年1月29日

### (4) 評議員及び役員

#### ア 評議員

役名	氏名	所属等
評議員	間山春樹	銚子市医師会 元会長
〃	高田恵一郎	銚子市歯科医師会 会長
〃	宮内智之	銚子市薬剤師会 会長
〃	伊東好雄	有識者
〃	椎名正夫	有識者
〃	林秀行	銚子市健康づくり課 課長

#### イ 理事及び監事

役名	氏名	所属等
理事長	越川信一	銚子市長
業務執行理事	篠崎一男	銚子市立病院 病院長
理事	大野慶周	銚子市医師会 前会長
〃	村上信乃	総合病院国保旭中央病院 名誉院長
〃	鈴木洋子	銚子市立病院 前看護部長
監事	加瀬昇一	税理士
〃	春山敏郎	銚子市会計管理者

## 2 事業の概要

(1) 次の公の施設について、平成27年4月1日より銚子市から指定管理者の指定を受けて、当該公の施設の管理及び運営を行った。

ア 施設の名称 銚子市立病院

イ 施設の所在地 銚子市前宿町597番地

ウ 病院長 篠崎一男

エ 診療科目 12診療科（内科、外科、整形外科、脳神経外科、  
乳腺外科、皮膚科、泌尿器科、眼科、小児科、  
放射線科、リハビリテーション科、麻酔科）

オ 許可病床数等

病床区分	令和4年4月1日	
	許可病床数	稼働病床数
一般病床	108床	53床
療養病床	64床	58床
療養病床	38床	38床
回復期リハビリテーション病床	26床	20床
合計	172床	111床

(2) 病床稼働率等

令和4年度の一日平均入院患者数は、一般病棟43.5人、療養病棟33.6人、回復期リハビリテーション病棟14.8人で、令和3年度の一般病棟42.2人、療養病棟35.1人、回復期リハビリテーション病棟12.6人に対し一般病棟、回復期リハビリテーションは上回り、療養病棟は下回った。

病床稼働率は、一般病棟81.1%、療養病棟88.5%、回復期リハビリテーション病棟74.1%で、令和3年度の一般病棟79.2%、療養病棟92.2%、回復期リハビリテーション病棟71.4%に対し一般病棟、回復期リハビリテーションは上回り、療養病棟は下回ったが、全国及び千葉県平均よりも高い稼働率を維持することができた。

令和4年度は、銚子市医師会と協力して市民への5回目の新型コロナワクチン接種を実施した。また、海匠保健所から依頼を受けて新型コロナウイルス感染症疑い患者や濃厚接触者のPCR検査を実施して、市内での感染拡大防止に努めた。

一般病床については、看護師等を積極的に採用していることにより、令和4年6月から看護基準を13対1から10対1へ引き上げ、医業収益の増加を図った。

年度事業計画では、経常利益を△3億2,000万円としていたが、コロナ禍の影響により医業収益が思うように伸びず、物価高騰による電気代やA重油等の値上がりにより支出が増加して、最終的な銚子市立病院医療従事者人件費補てん交付金の額は3億4,000万円となった。

## ア 病床稼働率

### (7) 一般病棟

区 分	令和4年度	令和3年度 (参考)
稼働病床数	53床	53床
年延入院患者数	15,883人	15,406人
1日平均患者数	43.5人	42.2人
病床稼働率	81.1%	79.2%

(参考) 令和3年医療施設調査・病院報告の概要 (1月～12月) より

一般病棟病床稼働率 全国平均69.8%、千葉県平均69.2%

### (8) 療養病棟

区 分	令和4年度	令和3年度 (参考)
稼働病床数	38床	38床
年延入院患者数	12,280人	12,795人
1日平均患者数	33.6人	35.1人
病床稼働率	88.5%	92.2%

(参考) 令和3年医療施設調査・病院報告の概要 (1月～12月) より

療養病棟病床稼働率 全国平均85.8%、千葉県平均85.9%

(7) 回復期リハビリテーション病棟

区 分	令和4年度	令和3年度 (参考)
稼働病床数	20床	20床
年延入院患者数	5,409人	4,599人
1日平均患者数	14.8人	12.6人
病床稼働率	74.1%	71.4%

イ 外来患者数

区 分	令和4年度	令和3年度 (参考)
診療日数	250日	249日
年延患者数	73,352人	64,364人
1日平均患者数	293.4人	258.5人

ウ 銚子市からの借入金及び交付金

(7) 長期借入金

基本協定書に基づき、指定管理業務の運営に要する資金として、長期借入金を借り入れ、引き続き運営に充てている。

令和4年3月、事業規模の拡大に伴い借入額を増額した。

- a 借入額 110,000,000円 (平成29年3月)  
100,000,000円 (令和4年3月)
- b 借入期間 当公社が、銚子市立病院の指定管理者として指定された  
令和7年3月31日まで

(4) 一般財団法人銚子市医療公社運営費補助金

区 分	交付額
令和4年度	2, 835, 464円
令和3年度 (参考)	2, 782, 608円

(5) 銚子市立病院医療従事者人件費補てん交付金

区 分	交付額	経常利益見込額 (年度当初)
令和4年度	340, 000, 000円	△320, 000, 000円
令和3年度 (参考)	338, 000, 000円	△350, 000, 000円

(3) 当該会計年度内に理事会又は評議員会で議決又は同意した事項

ア 理事会 (通常2回、臨時3回)

(1) 令和4年6月1日 (水) (通常)

第1号議題 令和3年度事業報告について

第2号議題 令和3年度決算について

第3号議題 一般財団法人銚子市医療公社育児休業、介護休業等に関する規程の一部を改正する規程の制定について

第4号議題 評議員会の招集について

(2) 令和4年6月28日 (火) (臨時)

第1号議題 代表理事の選定について

第2号議題 業務執行理事の選定について

(3) 令和4年11月29日 (火) (臨時、書面による決議)

第1号議題 一般財団法人銚子市医療公社賃金規程の一部を改正する規程の制定について

(g) 令和5年1月25日(水) (通常)

第1号議題 中期事業計画及び収支予算の承認について

第2号議題 令和5年度事業計画及び収支予算の承認について

第3号議題 銚子市立病院施設の管理運営に関する年度協定(令和5年度)の締結について

第4号議題 重要な契約の締結について(銚子市立病院施設・設備等運転管理業務)

第5号議題 重要な契約の締結について(銚子市立病院医事業務委託)

第6号議題 一般財団法人銚子市医療公社就業規則の一部を改正する規則の制定について

第7号議題 一般財団法人銚子市医療公社賃金規程の一部を改正する規程の制定について

第8号議題 評議員会の招集について

追加議案

第9号議題 重要な契約の締結について(銚子市立病院患者給食業務委託)

報告事項 各月の状況報告について

(h) 令和5年3月30日(木) (臨時、書面による決議)

第1号議題 重要な契約の締結(銚子市立病院医事業務委託)の変更について

イ 評議員会(定時1回 臨時1回)

(7) 令和4年6月17日(金) (定時)

第1号議題 令和3年度事業報告について

第2号議題 令和3年度決算について

第3号議題 役員及び評議員の選任について

(8) 令和5年2月3日(金) (臨時)

第1号議題 中期事業計画及び収支予算の承認について

第2号議題 令和5年度事業計画及び収支予算の承認について

(4) 当該会計年度内に届出した施設基準等

ア 算定を開始した事項

項 目	算定開始年月日
脳血管疾患等リハビリテーション料Ⅱ	令和4年 4月 1日
医師事務作業補助体制加算 1 30対1	令和4年 4月 1日
感染対策向上加算 3	令和4年 4月 1日
一般病棟入院基本料 急性期一般入院料 4	令和4年 6月 1日
急性期看護補助体制加算 25対1 (看護補助者5割以上)	令和4年 6月 1日
せん妄ハイリスク患者ケア加算	令和4年 6月 1日
データ提出加算 2及び4	令和4年 7月 1日
救急医療管理加算	令和4年 7月 1日
二次性骨折予防継続管理料 1・2・3	令和4年 9月 1日
栄養サポートチーム加算	令和4年 12月 1日
看護職員処遇改善評価料 (32)	令和4年 12月 1日

イ 算定を辞退した事項

項 目	算定辞退年月日
看護補助加算 I	令和4年 6月 1日

(5) 銚子市立病院で受けている指定及び施設基準等について

- ア 労災指定病院
- イ 生活保護指定病院
- ウ 難病指定医療機関
- エ 指定小児慢性特定疾病医療機関
- オ 肝炎治療特別促進事業指定医療機関
- カ 肝炎治療公費負担契約医療機関
- キ 結核指定医療機関



ク 救急医療機関

ケ 基本診療料の施設基準等に関する事項

- (ア) 一般病棟入院基本料 急性期一般入院料 4
- (イ) 療養病棟入院基本料 2
- (ロ) 回復期リハビリテーション病棟入院料 3
- (ハ) 救急医療管理加算
- (ニ) 診療録管理体制加算 1
- (ホ) 医師事務作業補助体制加算 1 30対1
- (ヘ) 急性期看護補助体制加算 2.5対1 (看護補助者5割以上)
- (ヘ) 夜間50対1急性期看護補助体制加算
- (ヘ) 夜間看護体制加算
- (コ) 看護補助体制充実加算
- (サ) 療養病棟療養環境加算 1
- (シ) 栄養サポートチーム加算
- (ス) 医療安全対策加算 2
- (セ) 医療安全対策地域連携加算 2
- (ソ) 感染対策向上加算 3
- (タ) 連携強化加算
- (チ) 後発医薬品使用体制加算 1
- (ツ) データ提出加算 2及び4
- (テ) 入退院支援加算 2
- (ト) 認知症ケア加算 3
- (ナ) せん妄ハイリスク患者ケア加算
- (ニ) 看護職員処遇改善評価料 3.2

コ 特掲診療料の施設基準に関する事項

- (ア) 二次性骨折予防継続管理料 1・2・3
- (イ) 薬剤管理指導料
- (ロ) CT撮影及びMRI撮影

(CT : 16列以上64列未満のマルチスライス型の機器による)

MR I : 1. 5テスラ以上3テスラ未満の機器による)

- (イ) 無菌製剤処理料
- (ロ) 脳血管疾患等リハビリテーション (II)
- (ハ) 運動器リハビリテーション (I)
- (ニ) 呼吸器リハビリテーション (I)
- (ホ) 胃瘻造設術 (内視鏡下胃瘻造設術、腹腔鏡下胃瘻造設術を含む)
- (ヘ) 人工肛門・人工膀胱造設術前処置加算
- (コ) 胃瘻造設時嚥下機能評価加算

(6) 当該会計年度内に実施した健診・予防事業

令和4年度は、新型コロナウイルス感染症の影響によりマンモグラフィー・サ  
ンデー (乳がんピンクリボン運動) 等の健診・予防事業は実施しませんでした。

(7) 今後の取り組み

ア 病棟

令和3年4月から海匠地域で初めてとなる、回復期リハビリテーション病棟  
を開棟しました。脳血管障害や大腿骨骨折手術などのため急性期で治療を受け  
て、症状が安定し始めた回復期といわれる時期に集中的なリハビリテーション  
を行うことにより、低下した能力を再び獲得し、一日も早く在宅復帰ができる  
よう支援を行っております。

令和5年度は、言語聴覚士等を配置して365日のリハビリの実施及び、回  
復期リハビリテーション病棟入院料1を目指します。

一般病棟については、現在1病棟で運営しておりますが、これを内科、外科  
の2病棟にするとともに、入院環境の改善を図るため6人床から4人床への改  
修に着手し、稼働病床を53床から80床程度へ増床することを目指します。

イ 外来等

令和2年4月より救急医療機関の指定を受け、24時間365日事故や急病  
等による傷病者の受入れを行っており、引き続き一刻も早い患者様の治療に努  
めてまいります。

また、令和4年度より皮膚科では悪性腫瘍切除術などの形成外科手術を開始しました。今後も、患者様に必要な治療など、銚子地域に必要な医療の提供に努めるとともに健診体制の拡充と市民が受診しやすい環境づくりに努めていきます。

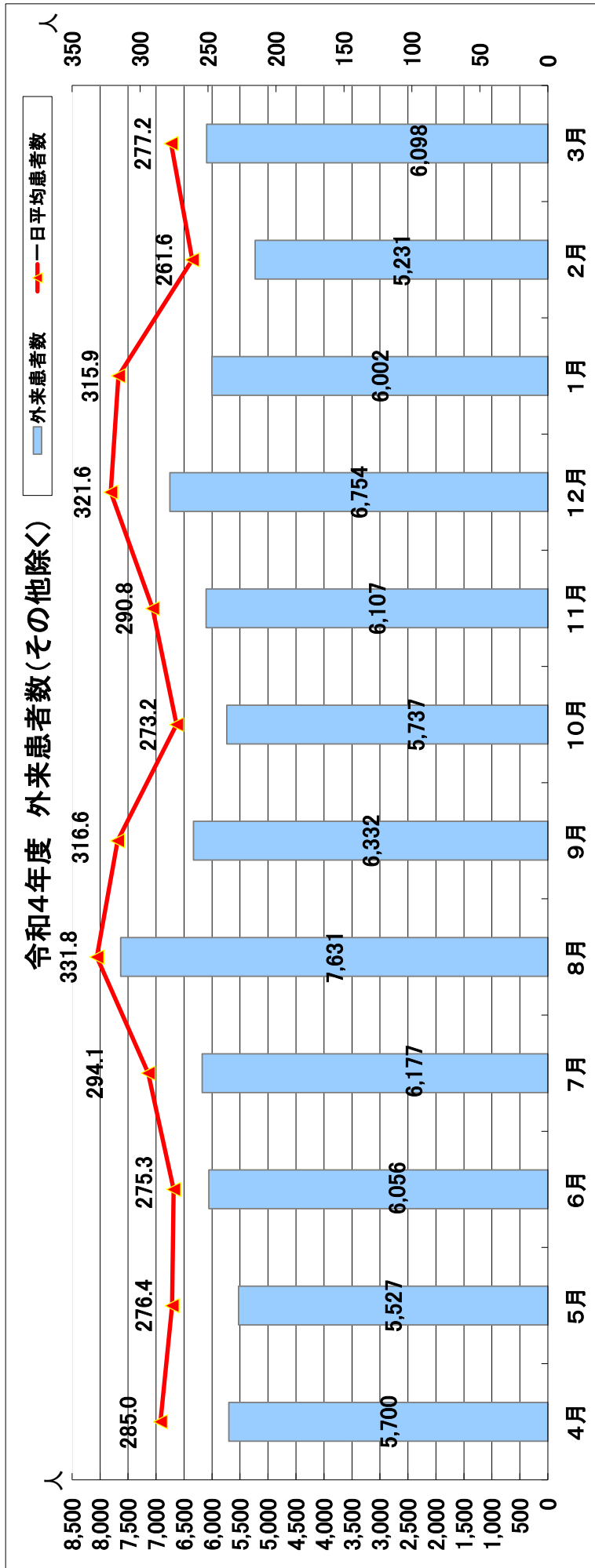
#### ウ 地域連携

地域連携を推進するため、銚子市医師会と築いた「顔の見える関係」をより強固なものとし、患者様を相互に円滑に紹介する体制づくりや協同して診療にあたる体制づくりについて検討します。

また、地域医療連携室を中心に、香取海匝保健医療圏の拠点病院である総合病院国保旭中央病院との連携を図り、後方支援病院としての役割を引き続き担うため、相互の患者情報を共有できる体制の整備について検討していきます。

#### エ その他

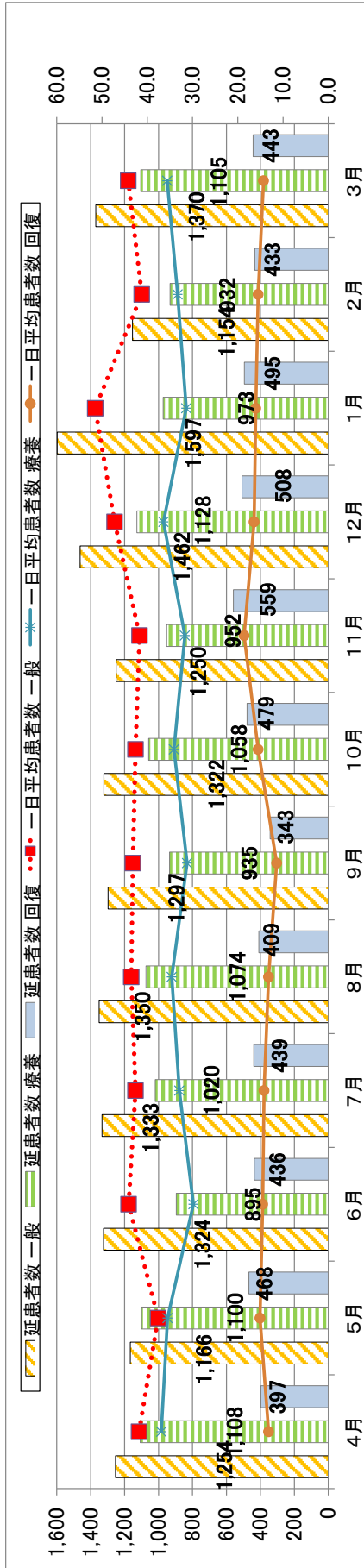
令和4年度より、看護職員処遇改善評価料32の算定を開始したことに伴い看護職員の賃金のベースアップを実現しました。今後も職員の満足度の向上を図り、働きやすい職場環境を構築することで良質な医療の提供を可能とし、医師をはじめ銚子市立病院に勤務する医療従事者すべてが、「市民が安心して暮らせる地域づくりに寄与する」という基本理念の元、病床稼働率の向上に取り組んでいきます。



診療科別外来患者数(その他除く)

区分	外来患者数	内科		外科	整形外科	脳神経外科	乳腺外科	皮膚科	泌尿器科	眼科	小児科	放射線科	リハビリテーション科	その他		診療日数	一日平均患者数
		内科	いびき											健康診断	予防接種		
4月	5,700	2,418	5	75	1,037	228	31	460	271	624	20	0	531	149	1,200	20	285.0
5月	5,527	2,248	4	79	1,045	211	27	527	271	649	12	2	452	381	1,446	20	276.4
6月	6,056	2,365	13	114	1,133	215	53	598	281	690	4	3	587	343	176	22	275.3
7月	6,177	2,702	4	138	1,032	238	40	578	256	643	33	2	511	192	353	21	294.1
8月	7,631	4,309	8	70	990	224	20	594	249	651	40	1	475	208	612	23	331.8
9月	6,332	2,709	9	85	1,155	259	38	580	276	726	20	2	473	309	517	20	316.6
10月	5,737	2,278	10	108	1,069	211	37	569	279	752	9	6	409	315	972	21	273.2
11月	6,107	2,661	7	82	1,132	266	36	515	270	683	14	3	438	345	1,951	21	290.8
12月	6,754	3,279	7	101	1,108	242	46	530	249	706	30	4	452	79	1,528	21	321.6
1月	6,002	2,905	7	78	1,020	270	42	437	205	635	27	1	375	94	263	19	315.9
2月	5,231	1,991	7	56	1,028	218	28	499	254	698	3	3	446	240	117	20	261.6
3月	6,098	2,172	10	116	1,277	255	29	602	273	800	6	9	549	299	67	22	277.2
合計	73,352	32,037	91	1,102	13,026	2,837	427	6,489	3,134	8,257	218	36	5,698	2,954	9,202	250	293.4

# 令和4年度 入院患者数



区分	入院患者数		診療科												合計	一日平均患者数	日数
	内科	外科	内科	整形外科	脳神経外科	乳腺外科	皮膚科	泌尿器科	眼科	放射線科	リハビリテーション科	その他					
4月	1,258	743	0	96	266	123	10	15	0	5	0	0	0	0	0	41.9	30
療養病棟	1,108	702	0	0	210	196	0	0	0	0	0	0	0	0	0	36.9	
回リ入病棟	397	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	13.2	
5月	1,166	715	0	78	212	117	0	31	0	13	0	0	0	0	0	37.6	31
療養病棟	1,100	789	0	0	116	195	0	0	0	0	0	0	0	0	0	35.5	
回リ入病棟	468	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	15.1	
6月	1,324	657	0	82	370	166	8	33	0	8	0	0	0	0	0	44.1	30
療養病棟	895	661	0	0	82	148	0	4	0	0	0	0	0	0	0	29.8	
回リ入病棟	436	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	14.5	
7月	1,333	746	0	126	343	100	2	1	0	15	0	0	0	0	0	43.0	31
療養病棟	1,020	713	0	33	82	161	0	31	0	0	0	0	0	0	0	32.9	
回リ入病棟	439	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	14.2	
8月	1,074	869	0	163	266	152	0	26	0	9	0	0	0	0	0	43.5	31
療養病棟	409	0	0	31	30	118	0	0	0	0	0	0	0	0	0	34.6	
回リ入病棟	297	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	13.2	
9月	1,297	711	0	149	289	134	0	0	0	14	0	0	0	0	0	43.2	30
療養病棟	935	751	0	18	56	110	0	0	0	0	0	0	0	0	0	31.2	
回リ入病棟	343	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	11.4	
10月	1,322	557	0	121	414	212	0	0	0	18	0	0	0	0	0	42.6	31
療養病棟	1,058	758	0	31	127	142	0	0	0	0	0	0	0	0	0	34.1	
回リ入病棟	479	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	15.5	
11月	1,250	671	0	76	354	132	0	0	0	17	0	0	0	0	0	41.7	30
療養病棟	952	574	0	14	152	212	0	0	0	0	0	0	0	0	0	31.7	
回リ入病棟	559	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	18.6	
12月	1,462	799	0	51	431	170	0	0	0	11	0	0	0	0	0	47.2	31
療養病棟	1,128	675	0	0	149	304	0	0	0	0	0	0	0	0	0	36.4	
回リ入病棟	508	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	16.4	
1月	1,597	759	0	79	472	281	0	0	0	6	0	0	0	0	0	51.5	31
療養病棟	973	646	0	0	94	233	0	0	0	0	0	0	0	0	0	31.4	
回リ入病棟	495	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	16.0	
2月	1,154	588	0	103	304	159	0	0	0	0	0	0	0	0	0	41.2	28
療養病棟	932	591	0	0	100	241	0	0	0	0	0	0	0	0	0	33.3	
回リ入病棟	433	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	15.5	
3月	1,370	716	0	158	334	148	14	0	0	0	0	0	0	0	0	44.2	31
療養病棟	1,105	727	0	1	196	181	0	0	0	0	0	0	0	0	0	35.6	
回リ入病棟	443	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	14.3	
合計	15,883	8,421	0	1,282	4,055	1,894	34	81	0	116	0	0	0	0	0	43.5	365
療養病棟	12,280	8,456	0	128	1,394	2,241	0	61	0	0	0	0	0	0	0	33.6	
回リ入病棟	5,409	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	14.8	

貸借対照表

令和 5年 3月 31日現在

一般財団法人 銚子市医療公社

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増減
I. 資産の部			
1. 流動資産			
現金預金	66,768,189	124,210,123	△ 57,441,934
未収金	326,917,530	272,203,736	54,713,794
棚卸資産	49,193,227	47,187,944	2,005,283
前払費用	1,394,005	1,726,027	△ 332,022
立替金	4,552,971	4,498,681	54,290
貸倒引当金	△ 1,970,000	△ 1,650,000	△ 320,000
流動資産 合計	446,855,922	448,176,511	△ 1,320,589
2. 固定資産			
(1) 基本財産			
定期預金	3,000,000	3,000,000	0
基本財産 合計	3,000,000	3,000,000	0
(2) その他固定資産			
建物附属設備	4,676,650	5,127,387	△ 450,737
車両運搬具	124,151	249,049	△ 124,898
医療用器械備品	12,853,293	17,966,397	△ 5,113,104
器具備品	2,416,026	2,200,412	215,614
ソフトウェア	327,107	685,435	△ 358,328
出資金	10,000	10,000	0
敷金	666,000	787,000	△ 121,000
預託金	38,720	38,720	0
その他固定資産 合計	21,111,947	27,064,400	△ 5,952,453
固定資産 合計	24,111,947	30,064,400	△ 5,952,453
資産合計	470,967,869	478,240,911	△ 7,273,042
II. 負債の部			
1. 流動負債			
買掛金	54,759,028	50,953,224	3,805,804
未払金	120,776,207	119,319,907	1,456,300
未払法人税等	224,000	538,300	△ 314,300
未払消費税等	0	6,705,100	△ 6,705,100
預り金	20,383,029	19,388,056	994,973
流動負債 合計	196,142,264	196,904,587	△ 762,323
2. 固定負債			
長期借入金	210,000,000	210,000,000	0
長期未払金	16,210,936	24,339,520	△ 8,128,584
固定負債 合計	226,210,936	234,339,520	△ 8,128,584
負債合計	422,353,200	431,244,107	△ 8,890,907
III. 正味財産の部			
1. 指定正味財産	0	0	0
指定正味財産合計	0	0	0
2. 一般正味財産	48,614,669	46,996,804	1,617,865
(うち基本財産への充当額)	(3,000,000)	(3,000,000)	0
一般正味財産合計	48,614,669	46,996,804	1,617,865
正味財産合計	48,614,669	46,996,804	1,617,865
負債及び正味財産合計	470,967,869	478,240,911	△ 7,273,042

貸借対照表内訳表

令和 5年 3月 31日現在

一般財団法人 銚子市医療公社

(単位:円)

科 目	病院会計	法人会計	内部取引消去	合計
<b>I. 資産の部</b>				
1. 流動資産				
現金預金	57,283,638	9,484,551		66,768,189
未収金	324,082,066	2,835,464		326,917,530
棚卸資産	49,193,227	0		49,193,227
前払費用	1,394,005	0		1,394,005
立替金	4,552,971	0		4,552,971
貸倒引当金	△ 1,970,000	0		△ 1,970,000
病院会計		1,449,400	△ 1,449,400	0
流動資産 合計	434,535,907	13,769,415	△ 1,449,400	446,855,922
2. 固定資産				
(1) 基本財産				
定期預金	0	3,000,000		3,000,000
基本財産 合計	0	3,000,000	0	3,000,000
(2) その他固定資産				
建物附属設備	4,676,650	0		4,676,650
車両運搬具	124,151	0		124,151
医療用器械備品	12,853,293	0		12,853,293
器具備品	2,416,026	0		2,416,026
ソフトウェア	327,107	0		327,107
出資金	10,000	0		10,000
敷金	666,000	0		666,000
預託金	38,720	0		38,720
その他固定資産 合計	21,111,947	0	0	21,111,947
固定資産 合計	21,111,947	3,000,000	0	24,111,947
資産合計	455,647,854	16,769,415	△ 1,449,400	470,967,869
<b>II. 負債の部</b>				
1. 流動負債				
買掛金	54,759,028	0		54,759,028
未払金	120,478,354	297,853		120,776,207
未払法人税等	224,000	0		224,000
未払消費税等	0	0		0
預り金	20,335,145	47,884		20,383,029
法人会計	1,449,400		△ 1,449,400	0
流動負債 合計	197,245,927	345,737	△ 1,449,400	196,142,264
2. 固定負債				
長期借入金	210,000,000	0		210,000,000
長期未払金	16,210,936	0		16,210,936
固定負債 合計	226,210,936	0	0	226,210,936
負債合計	423,456,863	345,737	△ 1,449,400	422,353,200
<b>III. 正味財産の部</b>				
1. 指定正味財産	0	0		0
指定正味財産合計	0	0	0	0
2. 一般正味財産	32,190,991	16,423,678		48,614,669
(うち基本財産への充当額)	( 0 )	( 3,000,000 )		( 3,000,000 )
一般正味財産合計	32,190,991	16,423,678	0	48,614,669
正味財産合計	32,190,991	16,423,678	0	48,614,669
負債及び正味財産合計	455,647,854	16,769,415	△ 1,449,400	470,967,869

正味財産増減計算書

自 令和 4年 4月 1日  
至 令和 5年 3月 31日

一般財団法人 銚子市医療公社

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増 減
I. 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
① 事業収益	<b>(1,847,066,373)</b>	<b>(1,643,265,445)</b>	<b>(203,800,928)</b>
入院診療収益	1,106,540,378	968,575,956	137,964,422
食事療養収益	52,207,013	53,096,636	△ 889,623
室料差額収益	20,282,020	22,329,252	△ 2,047,232
外来診療収益	597,795,081	525,124,844	72,670,237
保健予防活動収益	61,750,618	85,561,506	△ 23,810,888
その他の医業収益	10,676,934	9,523,426	1,153,508
調整増減	△ 2,185,671	△ 20,946,175	18,760,504
② 受取補助金等収益	<b>(362,647,784)</b>	<b>(479,106,478)</b>	<b>(△116,458,694)</b>
運営費補助金収益	2,835,464	2,782,608	52,856
人件費補てん交付金収益	340,000,000	338,000,000	2,000,000
その他の補助金収益	19,812,320	138,323,870	△ 118,511,550
③ 雑収益	<b>(5,867,163)</b>	<b>(6,225,245)</b>	<b>(△358,082)</b>
受取利息	1,584	1,355	229
雑収益	3,013,974	3,788,335	△ 774,361
その他の医業外収益	2,495,604	2,203,081	292,523
貸倒引当金戻入額	356,001	232,474	123,527
経常収益 計	2,215,581,320	2,128,597,168	86,984,152
(2) 経常費用			
① 事業費	<b>(2,210,903,797)</b>	<b>(2,123,084,351)</b>	<b>(87,819,446)</b>
給料手当	1,180,722,995	1,144,749,766	35,973,229
退職金	240,000	220,000	20,000
退職給付費用	11,779,100	11,915,050	△ 135,950
法定福利費	133,561,117	129,327,297	4,233,820
福利厚生費	5,033,409	3,697,534	1,335,875
材料費	365,655,660	276,131,907	89,523,753
委託費	282,319,871	316,609,857	△ 34,289,986
減価償却費	12,380,206	17,289,278	△ 4,909,072
地代家賃	7,672,070	8,368,810	△ 696,740
器機賃借料	22,333,305	21,924,540	408,765
器機保守料	1,850,530	2,417,314	△ 566,784
修繕費	12,925,215	13,021,696	△ 96,481
車両関係費	301,917	382,705	△ 80,788
研修費	1,938,820	1,860,360	78,460
旅費交通費	23,786,203	21,001,661	2,784,542
職員被服費	9,345,101	8,036,895	1,308,206
通信費	3,559,025	2,979,536	579,489
広告宣伝費	933,731	835,418	98,313
消耗品費	10,517,590	12,512,339	△ 1,994,749
水道光熱費	81,650,587	65,522,622	16,127,965
保険料	1,972,420	2,004,357	△ 31,937
交際費	17,310	21,461	△ 4,151
諸会費	1,762,565	1,853,995	△ 91,430



正味財産増減計算書

自 令和 4年 4月 1日

至 令和 5年 3月 31日

一般財団法人 銚子市医療公社

(単位:円)

科 目	当年度	前年度	増 減
租税公課	6,405,812	9,834,385	△ 3,428,573
招聘費	21,974,576	24,401,219	△ 2,426,643
手数料	3,250,861	3,426,804	△ 175,943
図書費	1,996,002	1,191,503	804,499
貸倒引当金繰入額	1,970,000	1,650,000	320,000
繰延資産償却費	0	33,333	△ 33,333
雑費	67,453	32,618	34,835
その他の医業外費用	164,672	164,672	0
雑損失	2,815,674	19,665,419	△ 16,849,745
②管理費	<b>(2,835,658)</b>	<b>(2,782,744)</b>	<b>(53)</b>
役員報酬	1,142,000	1,092,000	50,000
旅費交通費	7,560	5,040	2,520
通信費	1,040	1,040	0
租税公課	10,528	10,519	9
手数料	1,674,530	1,674,145	385
経常費用計	2,213,739,455	2,125,867,095	87,872,360
当期経常増減額	1,841,865	2,730,073	△ 888,208
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益	0	0	0
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
事業外費用計	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0
税引前当期一般正味財産増減額	1,841,865	2,730,073	△ 888,208
法人税、住民税及び事業税	224,000	538,300	△ 314,300
当期一般正味財産増減額	1,617,865	2,191,773	△ 573,908
一般正味財産期首残高	46,996,804	44,805,031	2,191,773
一般正味財産期末残高	48,614,669	46,996,804	1,617,865
II. 指定正味財産増減の部			
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	0
指定正味財産期末残高	0	0	0
III. 正味財産期末残高	48,614,669	46,996,804	1,617,865

正味財産増減計算書内訳表

自 令和 4年 4月 1日  
至 令和 5年 3月31日

一般財団法人 銚子市医療公社

(単位:円)

科 目	病院会計	法人会計	合計
I. 一般正味財産増減の部			
1. 経常増減の部			
(1) 経常収益			
① 事業収益	(1,847,066,373)	(0)	(1,847,066,373)
入院診療収益	1,106,540,378	0	1,106,540,378
食事療養収益	52,207,013	0	52,207,013
室料差額収益	20,282,020	0	20,282,020
外来診療収益	597,795,081	0	597,795,081
保健予防活動収益	61,750,618	0	61,750,618
その他の医業収益	10,676,934	0	10,676,934
調整増減	△ 2,185,671	0	△ 2,185,671
② 受取補助金等収益	(359,812,320)	(2,835,464)	(362,647,784)
運営費補助金収益	0	2,835,464	2,835,464
人件費補てん交付金収益	340,000,000	0	340,000,000
その他の補助金収益	19,812,320	0	19,812,320
③ 雑収益	(5,866,969)	(194)	(5,867,163)
受取利息	1,390	194	1,584
雑収益	3,013,974	0	3,013,974
その他の医業外収益	2,495,604	0	2,495,604
貸倒引当金戻入額	356,001	0	356,001
経常収益 計	2,212,745,662	2,835,658	2,215,581,320
(2) 経常費用			
① 事業費	(2,210,903,797)	(0)	(2,210,903,797)
給料手当	1,180,722,995	0	1,180,722,995
退職金	240,000	0	240,000
退職給付費用	11,779,100	0	11,779,100
法定福利費	133,561,117	0	133,561,117
福利厚生費	5,033,409	0	5,033,409
材料費	365,655,660	0	365,655,660
委託費	282,319,871	0	282,319,871
減価償却費	12,380,206	0	12,380,206
地代家賃	7,672,070	0	7,672,070
器機賃借料	22,333,305	0	22,333,305
器機保守料	1,850,530	0	1,850,530
修繕費	12,925,215	0	12,925,215
車両関係費	301,917	0	301,917
研修費	1,938,820	0	1,938,820
旅費交通費	23,786,203	0	23,786,203
職員被服費	9,345,101	0	9,345,101
通信費	3,559,025	0	3,559,025
広告宣伝費	933,731	0	933,731
消耗品費	10,517,590	0	10,517,590
水道光熱費	81,650,587	0	81,650,587
保険料	1,972,420	0	1,972,420
交際費	17,310	0	17,310
諸会費	1,762,565	0	1,762,565

正味財産増減計算書内訳表

自 令和 4年 4月 1日  
至 令和 5年 3月31日

一般財団法人 銚子市医療公社

(単位:円)

科 目	病院会計	法人会計	合計
租税公課	6,405,812	0	6,405,812
招聘費	21,974,576	0	21,974,576
手数料	3,250,861	0	3,250,861
図書費	1,996,002	0	1,996,002
貸倒引当金繰入額	1,970,000	0	1,970,000
繰延資産償却費	0	0	0
雑費	67,453	0	67,453
その他の医業外費用	164,672	0	164,672
雑損失	2,815,674	0	2,815,674
②管理費	(0)	(2,835,658)	(2,835,658)
役員報酬	0	1,142,000	1,142,000
旅費交通費	0	7,560	7,560
通信費	0	1,040	1,040
租税公課	0	10,528	10,528
手数料	0	1,674,530	1,674,530
経常費用計	2,210,903,797	2,835,658	2,213,739,455
当期経常増減額	1,841,865	0	1,841,865
2. 経常外増減の部			
(1) 経常外収益	0	0	0
経常外収益計	0	0	0
(2) 経常外費用			
事業外費用計	0	0	0
当期経常外増減額	0	0	0
税引前当期一般正味財産増減額	1,841,865	0	1,841,865
法人税、住民税及び事業税	224,000	0	224,000
当期一般正味財産増減額	1,617,865	0	1,617,865
一般正味財産期首残高	30,573,126	16,423,678	46,996,804
一般正味財産期末残高	32,190,991	16,423,678	48,614,669
II. 指定正味財産増減の部			
当期指定正味財産増減額	0	0	0
指定正味財産期首残高	0	0	0
指定正味財産期末残高	0	0	0
III. 正味財産期末残高	32,190,991	16,423,678	48,614,669

キャッシュ・フロー計算書

自令和 4年 4月 1日 至令和 5年 3月31日

一般財団法人 銚子市医療公社

(単位:円)

	金 額
<b>I 事業活動によるキャッシュ・フロー</b>	
当期一般正味財産増減額	1,617,865
減価償却費	12,380,206
未収金の増減額	△ 54,713,794
貸倒引当金の増減額	320,000
棚卸資産の増減額	△ 2,005,283
前払費用の増減額	332,022
立替金の増減額	△ 54,290
買掛金の増減額	3,805,804
未払金等の増減額	△ 13,691,684
預り金の増減額	994,973
<b>事業活動によるキャッシュ・フロー</b>	△ 51,014,181
<b>II 投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	
固定資産の取得による支出	△ 6,548,753
敷金の返還による収入	121,000
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>	△ 6,427,753
<b>III 財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>	0
<b>IV 現金及び現金同等物の増減額</b>	△ 57,441,934
<b>V 現金及び現金同等物の期首残高</b>	124,210,123
<b>VI 現金及び現金同等物の期末残高</b>	66,768,189

## 財務諸表に対する注記

### 1 重要な会計方針

#### (1) 棚卸資産の評価基準及び評価方法

医薬品、診療材料、貯蔵品 … 最終仕入原価法によっている。

#### (2) 固定資産の減価償却の方法

有形固定資産については定率法(但し、平成28年4月以降に取得した建物附属設備については定額法)、無形固定資産については定額法を採用している。

#### (3) 引当金の計上基準

貸倒引当金 … 法人税法の規定による法定繰入率及び割増率に基づき計上している。

#### (4) キャッシュ・フロー計算書における資金の範囲

キャッシュ・フロー計算書における資金には、現金及び現金同等物(ただし、基本財産とされたものを除く)を含めている。

#### (5) 消費税等の会計処理方法

税込方式を採用している。

### 2 基本財産の増減額及びその残高

基本財産の増減額及びその残高は次のとおりである。

(単位:円)

	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
定期預金	3,000,000	0	0	3,000,000
基本財産計	3,000,000	0	0	3,000,000

### 3 固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高

固定資産の取得価額、減価償却累計額及び当期末残高は、次のとおりである。

(単位:円)

	取得価額	減価償却累計額	当期末残高
建物附属設備	6,157,468	1,480,818	4,676,650
車両運搬具	1,679,672	1,555,521	124,151
医療用器械備品	53,403,096	40,549,803	12,853,293
器具備品	9,915,300	7,499,274	2,416,026
ソフトウェア	2,250,640	1,923,533	327,107
合計	73,406,176	53,008,949	20,397,227

### 4 補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高

補助金等の内訳並びに交付者、当期の増減額及び残高は、次のとおりである。

(単位:円)

補助金等の名称	交付者	前期末残高	当期増加額	当期減少額	当期末残高
(補助金)					
新型コロナウイルス感染症対策事業補助金	千葉県	0	7,503,000	7,503,000	0
一般財団法人 銚子市医療公社運営費補助金	銚子市	0	2,835,464	2,835,464	0
新型コロナウイルスワクチン接種医療従事者派遣事業補助金	銚子市	0	566,000	566,000	0
(給付金)					
医療機関物価高騰対策支援事業給付金	千葉県	0	8,600,000	8,600,000	0
(協力金)					
ワクチン個別接種促進事業協力金	千葉県	0	3,143,320	3,143,320	0
(交付金)					
銚子市立病院医療従事者人件費補てん交付金	銚子市	0	340,000,000	340,000,000	0

## 財 産 目 録

令和 5年 3月 31日現在

一般財団法人 銚子市医療公社

(単位:円)

貸借対照表科目			金額
(流動資産)	現金預金	現金	(66,768,189)
		普通預金	1,788,304
	未収金	千葉銀行／銚子支店 普通3603310 (法人)	9,484,551
		千葉銀行／銚子支店 普通3604562 (病院)	55,495,334
	棚卸資産	社会保険診療報酬基金、国保連合会等	(326,917,530)
		銚子市等	321,731,136
		医薬品	5,186,394
	前払費用	診療材料	(49,193,227)
		貯蔵品	14,852,526
		医療機器保守料、職員宿舍家賃等	29,943,705
	立替金	施設維持負担金(銚子市)等	4,396,996
貸倒引当金		1,394,005	
		4,552,971	
		△ 1,970,000	
流動資産合計			446,855,922
(固定資産)	基本財産	定期預金	千葉銀行／銚子支店
			3,000,000
	その他の 固定資産	建物附属設備	4,676,650
		車両運搬具	124,151
		医療用器械備品	12,853,293
		器具備品	2,416,026
		ソフトウェア	327,107
		出資金	日本ケアビジネス協同組合
		敷金	職員宿舍敷金
預託金	自動車リサイクル預託金		
		10,000	
		666,000	
		38,720	
固定資産合計			24,111,947
資産合計			470,967,869
(流動負債)	買掛金	未払金	医薬品、診療材料、検査委託代金
		未払法人税等	病院運営に係る各種費用の未払金
		預り金	54,759,028
	預り金	患者預り金	120,776,207
		源泉所得税、特別徴収住民税、社会保険料預り金	224,000
		役職員預り金	(20,383,029)
流動負債合計			196,142,264
(固定負債)	長期借入金	長期未払金	病院運営資金借入金(銚子市)
			210,000,000
		16,210,936	
固定負債合計			226,210,936
負債合計			422,353,200
正味財産			48,614,669

# 監 査 報 告 書

令和5年5月26日

一般財団法人 銚子市医療公社  
理事長 越 川 信 一 様

一般財団法人 銚子市医療公社

監 事 加 瀬 昇 一

令和4年4月1日から令和5年3月31日までの第9期事業年度の事業報告、財務諸表（貸借対照表、正味財産増減計算書、財産目録、キャッシュフロー計算書）の監査を行いましたので、次のとおり報告します。

## 1 監査の方法及びその内容

私は、理事会その他重要な会議に出席するとともに、理事及び使用人等からその職務執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な書類等を閲覧し、業務及び財産の状況を監査しました。

以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告及び会計帳簿又はこれに関する資料の監査を行い、当該事業年度に係る財務諸表（貸借対照表、正味財産増減計算書、財産目録、キャッシュフロー計算書）について検討を行いました。

## 2 監査意見

- (1) 事業報告は、法令及び定款に従い法人の状況を正しく示しているものと認めます。
- (2) 理事の職務の執行に関する不正の行為又は法令若しくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- (3) 財務諸表（貸借対照表、正味財産増減計算書、財産目録、キャッシュフロー計算書）は、法人の財産及び損益の状況を全ての重要な点において適正に示しているものと認めます。